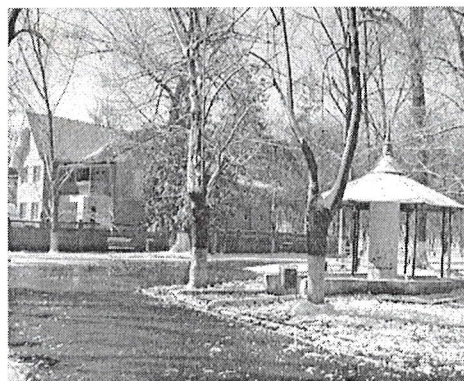
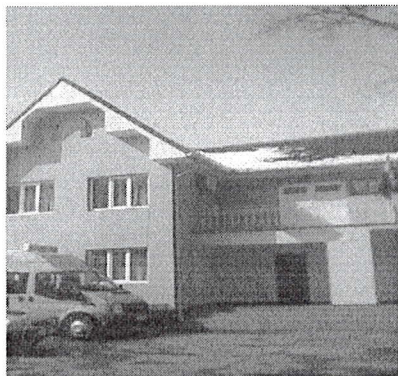




CLUBUL SPORTIV ȘCOLAR CARACAL
Str. Aleea Bibian nr.3 tel/fax 0249511934,
e-mail - css.caracal@yahoo.com

INSPECTORATUL ȘCOLAR
JUDEȚEAN OLT



Nr.2067/26.11.2025

Actualizat

Avizat în C.P. din data -06.10.2025

Aprobat în C.A din data -11.11.2025



PROIECT DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ AL CLUBULUI SPORTIV ȘCOLAR CARACAL

2023-2027

Motto:

***„ Sportul te învață să ai caracter, te învață să joci după reguli, te învață să știi ce înseamnă
să câștigi și să pierzi - te învață ce este viața”***

Billie Jean King



1. COMPONENTA SITUAȚIONALĂ

1.1 ARGUMENT

Proiectul de dezvoltare instituțională pentru perioada 2023-2027 s-a realizat plecând de la o analiză complexă și realistă asupra mediului extern în care activează unitatea de activitate extrașcolară și asupra mediului organizațional intern. Analiza SWOT și PESTE au permis o evaluare corectă și exigentă a resurselor și mijloacelor, a impactului pe care factorii socio-economici conjuncturali și politici îl au asupra unității de activitate extrașcolară. PDI-ul are în vedere eliminarea „punctelor slabe” a cauzelor generatoare și a riscurilor asociate, înlăturarea „amenințărilor”, sau atenuarea efectelor lor. Stabilirea scopurilor strategice a pornit de la identificarea „punctelor tari” și a „oportunităților oferite de cadrul legislativ sau de comunitate.

Unitatea de activitate extrașcolară va fi înțelesă ca un mediu educațional profesionist, la standarde instructive și morale înalte, care oferă un orizont de direcții clare pentru activitatea din unitate, care-l are ca principal beneficiar pe sportiv.

El este centrat pe problemele cheie ale unității și are o identitate a sa.

Direcții care stau la baza strategiei de dezvoltare instituțională:

- amplificarea priorității educației și performanței sportive;
- accesului egal la educație și performanță;
- creșterea performanțelor sportive cu rate reduse, fapt care apropie sportivul tot mai mult de posibile limite biologice și psihice.

Din punct de vedere al pregătirii sportivilor unității noastre, organizarea pregătirii în instruirea sportivă are 4 nivele.

1. Implicare-adaptare, având ca obiective principale selecția/atragerea și integrarea elevilor din municipiul Caracal, orașele și comunele limitrofe în grupele secțiilor noastre și creșterea acestora în ideea practicării sportului pentru educație, sănătate, dezvoltarea motricității generale, favorizarea proceselor de creștere și dezvoltare armonioasă pentru practicarea sportului de performanță.
2. Integrare-adaptare, care are ca obiectiv principal integrarea într-o formă organizată de practicare a sportului
3. Practicarea sistematică, principalele obiective constau în dezvoltarea capacității de performanță și participarea la sisteme competiționale organizate de Federațiile de specialitate pe ramuri de sport, nivel de pregătire, sex și vârstă.
4. Promovarea în sportul de performanță, având ca obiectiv principal sprijinirea sportivilor cu calități deosebite pentru practicarea sportului de performanță și promovarea lor spre cluburi de seniori.



1.2 Context legislativ

- * Legea Educației Naționale Nr.198/2023, cu modificările și completările ulterioare
- * O.M.E.N. nr. 4682/28.09.1998, Regulamentul de organizare și desfășurare a inspecției școlare (RODIS). Metodologia de aplicare a Regulamentului de organizare și desfășurare a inspecției școlare (MARODIS);
- * Buletinele Informative ale Ministerului Educației Naționale ;
- * Metodologii și Regulamente privind descentralizarea financiară și administrativă, publicate în Monitorul Oficial;
- * Metodologia formării continue a personalului didactic din învățământul preuniversitar;
- * Ordinele, notele, notificările și precizările Ministerului Educației Naționale;
- * Metodologia formării continue a personalului didactic din învățământul Preuniversitar;
- * Regulamentul de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar aprobat prin O.M 5726/2024 ;
- * Regulamentul de Ordine Interioară al Clubului Sportiv Școlar Caracal;
- * Raport asupra stării învățământului din Clubul Sportiv Școlar Caracal;
- * Legea privind asigurarea calității în educație – O.U.G. nr. 75/2005 cu modificările și completările ulterioare.
- * OMECT nr. 6223/2023 cu privire la Regulamentul de organizare și funcționare al CSS-urilor.

Proiectul de dezvoltare instituțională este expresie a unei analize, gândiri și decizii colective, a unui efort de echipă aflată într-un permanent proces de inovare.

CULTURA ORGANIZAȚIONALĂ

Clubul Sportiv Școlar situat în municipiul Caracal, județul Olt este unitate etalon a Municipiului Caracal, care funcționează ca unitate cu personalitate juridică din anul 1977, realizând în această perioadă rezultate notabile la nivel național și internațional.

Unitatea oferă selecția, inițierea, pregătirea și angrenarea sportivilor în competiții, promovarea lor pentru practicarea sportului de înaltă performanță pe diverse ramuri de sport fotbal, handbal, atletism, caiac-canoe. Este printre cele mai mari unități de activitate extrașcolară în care se predă învățământ **sportiv suplimentar** din județul Olt și selecționează elevi din întreaga regiune. Un număr de 420 dintre aceștia locuiesc în oras, ceilalți fiind selectionați din mediul rural (Redea, Stoenesti, Dăneasa, Dobrosloveni) ietc. Oferta de învățământ a unității noastre cuprinde antrenamente la Clubul Sportiv Școlar, pe trei nivele de pregătire „începători, avansați și performanță.

În anul 2025-2026 sunt înscriși un număr de 510 elevi la secțiile clubului cu vârste cuprinse între 6-19 ani.

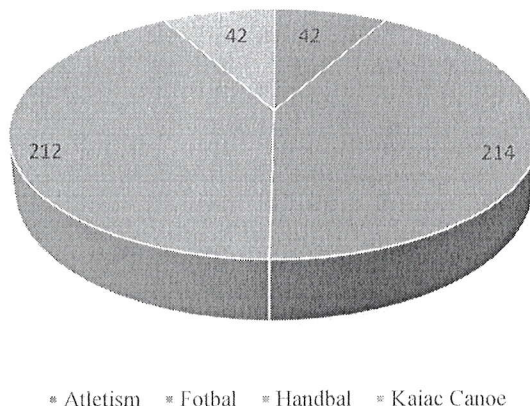


CLUBUL SPORTIV ȘCOLAR CARACAL
Str. Alea Bibian nr.3 tel/fax 0249511934,
e-mail - css.caracal@yahoo.com

INSPECTORATUL ȘCOLAR
JUDEȚEAN OLT



Distribuire elevi/sportivii/secții



De-a lungul celor 50 de ani de existență Clubul Sportiv Școlar Caracal a obținut sute de medalii la Campionatele Naționale, Campionate Balcanice, Europene Open la ramurile de sport pe care le avem.

Clubul Sportiv Școlar își propune să ofere o educație de calitate, centrată pe fiecare elev, asigurând o pregătire de performanță sportivă într-un climat propice care să-i încurajeze pe elevii-sportivi să parcurgă propriul traseu educațional-sportiv în concordanță cu aptitudinile și dorințele proprii.

3. VIZIUNEA ȘI MISUNEA UNITĂȚII

VIZIUNEA ȘCOLII

Clubul Sportiv Școlar Caracal este o unitate școlară de educație extrașcolară în care se organizează și se desfășoară învățământ sportiv suplimentar, competitivă, care oferă o educație de calitate, acordând șanse egale tuturor elevilor, în scopul îmbunătățirii și atingerii performanței individuale și colective, care să-i formeze pentru viitoarea carieră cât și pentru învățarea pe tot parcursul vieții.



CLUBUL SPORTIV ȘCOLAR CARACAL
Str. Aleea Bibian nr.3 tel/fax 0249511934,
e-mail - css.caracal@yahoo.com

INSPECTORATUL ȘCOLAR
JUDEȚEAN OLT



MISIUNEA ȘCOLII

Clubul Sportiv Școlar Caracal are misiunea de a valorifica potențialul aptitudinal al elevilor printr-un demers didactic modern și eficient și își propune să-i încurajeze atât pe elevi cât și pe profesori să-și desăvârșească potențialul și competențele în vederea adaptării la o lume dinamică, în continuă schimbare.

Are ca scop selecționarea, pregătirea, participarea la diverse competiții și promovarea spre înalta performanță, acționând în vederea formării unor tineri adaptați societății actuale în continuă transformare, care parcurgând un traseu educațional în concordanță cu aptitudinile și interesele individuale, să devină cea mai bună versiune a lor.

DIAGNOZA MEDIULUI INTERN AL UNITĂȚII DE ACTIVITATE EXTRAȘCOLARĂ

Date de identificare ale unității școlare:

CLUBUL SPORTIV ȘCOLAR – Unitate de activitate extrașcolară în care se organizează și desfășoară învățământ sportiv suplimentar, situat în Caracal, județul Olt Str.Aleea Bibian, nr.3 - în incinta Parcului Constantin Poroineanu tel/fax:0249511934,e-mail css.caracal@yahoo.com, site-ul unității www.csscaracal.ro





CLUBUL SPORTIV ȘCOLAR CARACAL
Str. Aleea Bibian nr.3 tel/fax 0249511934,
e-mail - css.caracal@yahoo.com

INSPECTORATUL ȘCOLAR
JUDEȚEAN OLT



Unitatea are 4 secții: atletism, handbal, kaiac-canoe și fotbal.

Sportivii unității – Clubul Sportiv Școlar Caracal, unitate aflată în subordinea Inspectoratului Școlar Județean Olt și a Ministerului Educației, este o unitate de renume în domeniul educației sportive cu un număr de 510 elevi/sportive cu vârste cuprinse între 6-19 ani și 4 secții.

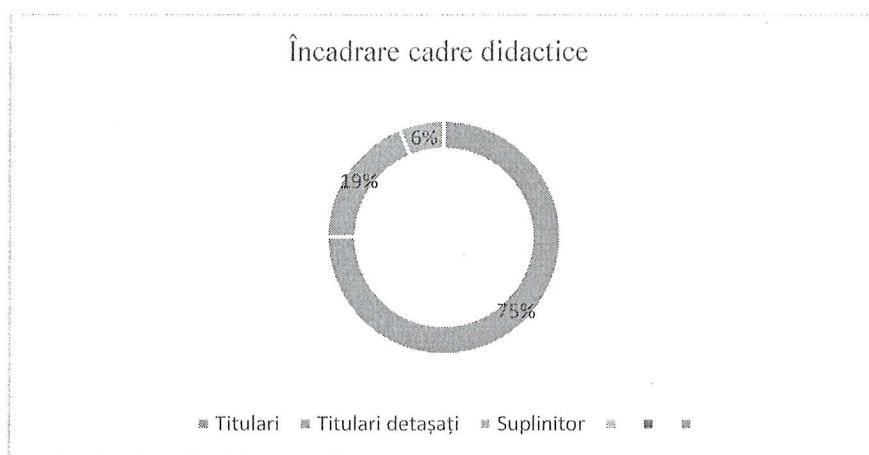
RESURSE UMANE

PERSONALUL DIDACTIC, DIDACTIC- AUXILIAR, NEDIDACTIC

Personal didactic

a) Numărul de norme didactice: 9 norme

Gradul de acoperire este de 90 % cu personal didactic titular, calificat cu studii în specialitatea postului.





CLUBUL SPORTIV ȘCOLAR CARACAL
Str. Aleea Bibian nr.3 tel/fax 0249511934,
e-mail - css.caracal@yahoo.com

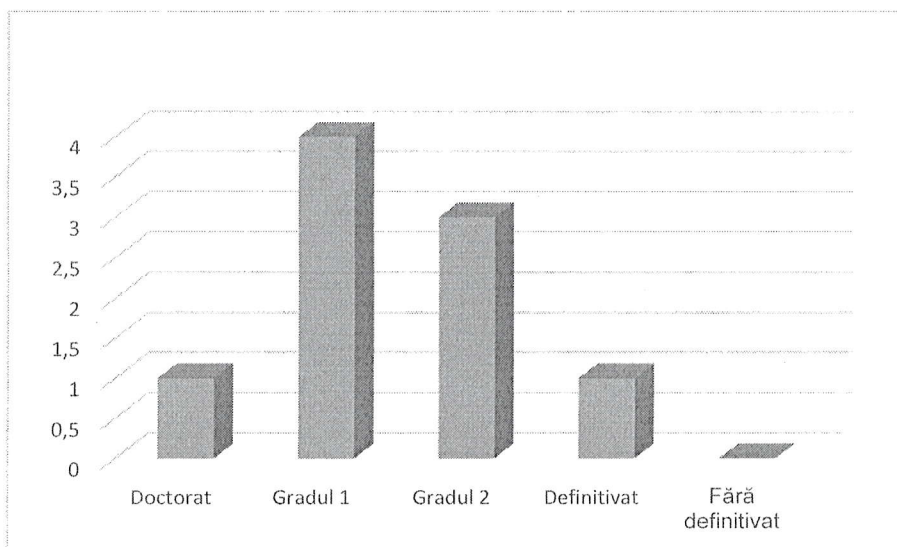
INSPECTORATUL ȘCOLAR
JUDEȚEAN OLT



Număr total de cadre didactice	Număr de norme didactice întregi / posturi	Număr de cadre didactice cu norma de bază în unitatea de învățământ/ procent din număr de persoane / norme întregi, după caz	Număr de titulari/procent din număr de norme întregi / posturi	Număr de cadre calificate / procent din număr de cadre didactice	Modalitatea angajării pe post* (titularizare, detașare, suplinire, transfer; exprimare numerică și procentuală)
9	9	7	7	100%	Titularizare-9 (1cadru didactic detașat la cerere. 1cadru didactic– detașat în interesul învățământului inspector de specialitate 1 cadru didactic suplinitor)

b) Distribuția pe grade didactice a personalului didactic angajat:

Număr personal didactic calificat:					Număr personal didactic Necalificat
Cu doctorat	Cu gradul I	Cu gradul II	Cu definitivat	Fără definitivat	
1	4	3	1	0	-



Personalul didactic- auxiliar și nedidactic

a. Unitatea are în statul de funcții 1,5 normă didactic auxiliar

Personalul didactic auxiliar:

Categorie de personal	Număr de persoane încadrate	Număr de norme pentru fiecare categorie de personal	Numărul de personal este:		
			sub normativele privind încadrarea categoriei respective de personal	la nivelul normativelor privind încadrarea categoriei respective de personal	peste normativele privind încadrarea categoriei respective de personal
Administrator financiar	0,5	0,5		Da	-
Administrator patrimoniu	1	1		Da	-



Personalul nedidactic: 1 normă

Categorie de personal	Număr de norme pentru fiecare categorie de personal	Numărul de personal este:		
		sub normativele privind încadrarea categoriei respective de personal	la nivelul normativelor privind încadrarea categoriei respective de personal	peste normativele privind încadrarea categoriei respective de personal
MUNCITOR CALIFICAT(șofer)	1	da	-	-

Baza Materială

Clubul Sportiv Școlar Caracal funcționează în intravilanul municipiului Caracal în parcul Constantin Poroineanu.

Suprafața totală a terenului conform actelor de proprietate este de 4263 mp, iar terenul și clădirile sunt în proprietatea M.E.

Activitatea se desfășoară în corpul de clădire cu destinație vestiare, sală forță secretariat, cancelarie, magazie materiale sportive, directiune având o suprafață de 509,94 mp

Activitatea la secțiile de atletism se desfășoară pe terenul de fotbal municipal care are și pistă de atletism acoperit cu zgură ,secția de handbal isi desfășoară antrenamentele în Sala Polivalentă și în salile de sport ale scolilor din oras.

Teren handbal bitum I 44x25 mp

Teren handbal II 44X25 mp

Teren fotbal gazon 105x90 mp

Pistă atletism zgură 4 culoare 400x5

Sala jocuri sportive handbal 2000 locuri

Denumirea bazei	Dimensiuni	Anexe	Capacit.
Sediul CSS- propriu	509,94 mp		
Birouri, vestiare, bai, magazii , Grupuri sanitare,centrala termica proprie			
Teren handbal bitum I oficial	44 x 25	vestiar	300
Teren handbal bitum II	44 x 25	vestiar	200
Tribuna	50 x 10		350



CLUBUL SPORTIV ȘCOLAR CARACAL
Str. Aleea Bibian nr.3 tel/fax 0249511934,
e-mail - css.caracal@yahoo.com

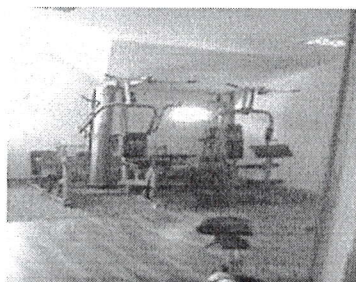
INSPECTORATUL ȘCOLAR
JUDEȚEAN OLI



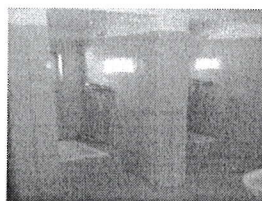
Teren fotbal gazon	105 x 90	vestiar	500
Pista atletism zgura-4 culoare	400 x 5	vestiar	
Sală forță	7,55x5,65		20

Sală Polivalentă handbal	folosință gratuită
Teren municipal fotbal	folosință gratuită
Pistă atletism	folosință gratuită

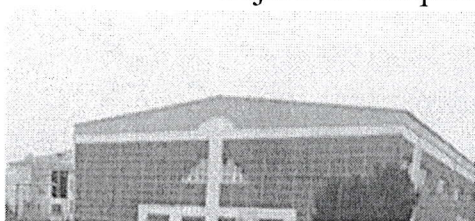
- vestiare moderne
- 2 terenuri de handbal
- 1 teren fotbal



- rețea de alimentare cu apă
- rețea termică schimbată
- bază sportivă proprie



- mijloc de transport pentru sportivi
- materiale si echipamente sportive
- sală de forță
- mijloc de recuperare după efort



Sala Polivalentă Caracal – folosită gratuit de secția de handbal a Clubului Sportiv Școlar Caracal pentru antrenamente și jocurile oficiale.

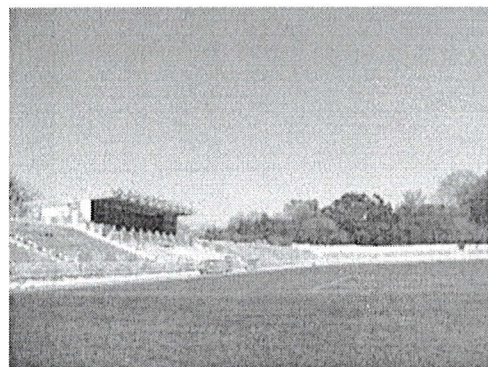


CLUBUL SPORTIV ȘCOLAR CARACAL
Str. Aleea Bibian nr.3 tel/fax 0249511934,
e-mail - css.caracal@yahoo.com

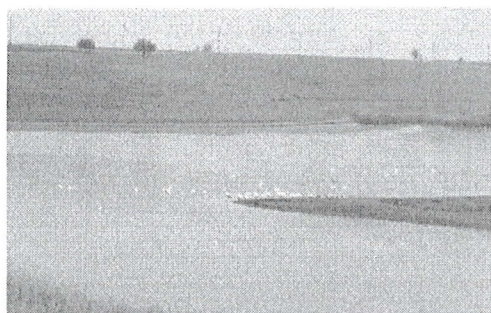
INSPECTORATUL ȘCOLAR
JUDEȚEAN OLT



Terenul de fotbal „Jane Nițulescu” - folosit gratuit de secția de fotbal a Clubului Sportiv Școlar Caracal pentru antrenamente și jocurile oficiale.



Pista de atletism din incinta stadionului „Jane Nițulescu” — folosită gratuit pentru antrenamente de secția de atletism din cadrul Clubului Sportiv Școlar Caracal.



Baza sportivă — secția de kaiac - canoe

DIAGNOZA NEVOILOR DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ



- Creșterea rolului echipei manageriale în domeniile curriculare ale protocoalelor de colaborare (parteneriate, contracte de sponsorizare), ale celor de politică financiară și resurse umane, în condițiile sporirii autonomiei decizionale la nivel de CSS.
 - Dezvoltarea bazei materiale a CSS (amenajarea terenurilor din incinta unității).
 - Consolidarea poziției unității noastre între cele mai renumite unități de activitate sportivă
 - Accesul la antrenamente prin utilizarea mijloacelor moderne
 - Promovarea imaginii unității de activitate extrașcolară
 - Creșterea calității actului educațional sportiv reprezintă o prioritate, prin asigurarea atât a bazei materiale, participarea în competiții cât și a unei atmosfere de înaltă ținută morală și profesională în rândul cadrelor didactice.
- Asigurarea educației sportive, educației nonformale, prin participarea unității în campionatele naționale ale federațiilor de specialitate

ANALIZA INFORMAȚIILOR

Politica unității noastre este de a extinde aria de selecție și găsirea de noi soluții pentru a atrage un număr cât mai mare de elevi către practicarea sportului de performanță.

Cadrele didactice ale clubului nostru trebuie să fie preocupate de creșterea numărului de sportivi care să fie promovați de la un nivel de pregătire la altu și către cluburile de seniori. De asemenea trebuie urmărită inserția profesională a sportivilor care termină junioratul și nu practică sportul de performanță

- Strategiile și politicile de dezvoltare instituțională sunt elaborate astfel încât să aibă un impact pozitiv asupra comunității locale, factorilor implicați în sportul de performanță, etc.
- Creșterea calității actului educațional sportiv reprezintă o prioritate, prin asigurarea atât a bazei materiale, participarea în competiții cât și a unei atmosfere de înaltă ținută morală și profesională în rândul cadrelor didactice.
- Asigurarea educației sportive, educației nonformale, prin participarea unității în campionatele naționale ale federațiilor de specialitate.

Analiza P.E.S.T.

Orice instituție care vrea să performeze trebuie să țină cont de patru mari componente ce ajută la constituirea contextului în care își desfășoară activitatea.

Factori politici:

- unitatea se află în subordinea MEN și a ISJ Olt
- existența în Consiliul de Administrație al școlii a reprezentantului primarului Municipiului Caracal și a doi reprezentanți ai Consiliului Local



CLUBUL SPORTIV ȘCOLAR CARACAL
Str. Aleea Bibian nr.3 tel/fax 0249511934,
e-mail - css.caracal@yahoo.com

INSPECTORATUL ȘCOLAR
JUDEȚEAN OLT



- afilierea clubului la federațiile de specialitate asigură credibilitate și autoritate unității

Factori economici:

- scăderea potențialului economic al zonei
- dezvoltare preponderent comercială
- nivelul slab al venitului localnicilor
- agenții economici nu sunt suficient de sensibili la nevoile financiare ale unității
- lipsa unei legislații motivaționale pentru agentul economic astfel încât sponsorizările pentru unitate să fie mai facile
- finanțarea cluburilor sportive școlare se face în mare măsură de către Ministerul Educației fapt care duce în contextul actual la o finanțare insuficientă față de nevoile acestora

Factori sociali:

- practicarea sportului de performanță într-un cadru organizat, cu personal calificat a determinat creșterea numărului de cereri de înscriere
- educația prin sport nu este văzută ca un mijloc de promovare socială și economică
- asistența socială precară
- oportunitatea unei oferte extinse pe piața muncii în contextul dezvoltării europene
- reducerea populației școlare
- numărul mic al părinților care susțin copii să facă sport de performanță

Factori tehnologici:

- existența unui site al unității
- pagini de facebook la nivelul secțiilor
- interes prea scăzut pentru utilizarea tehnologiei informației în scopul dezvoltării relațiilor interinstituționale



CLUBUL SPORTIV ȘCOLAR CARACAL
Str. Aleea Bibian nr.3 tel/fax 0249511934,
e-mail - css.caracal@yahoo.com



INSPECTORATUL ȘCOLAR
JUDEȚEAN OLT

ANALIZA SWOT – este una dintre cele mai utilizate forme de analiză a activității organizației școlare prin care se analizează impactul punctelor tari și a punctelor slabe (a slăbiciunilor mediului intern), cât și a oportunităților și a amenințărilor provenind din mediul extern.

<i>Puncte tari</i>	<i>Puncte slabe</i>
CURRICULUM	
-competență în selectarea și utilizarea unor metode activ-participative -utilizarea unor mijloace de pregătire care facilitează procesul de învățare/consolidare/perfecționare și care sunt adecvate ramurii sportive și particularităților de vârstă/nivel de pregătire - asigurarea creșterii calității pregătirii sportive prin parteneriate cu diverse cluburi de seniori din zonă și de la nivel național - accesul la sportul de performanță pentru toți copiii cu aptitudini corespunzătoare ramurei de sport pentru care a fost selecționat, inclusiv pentru cei care aparțin grupurilor dezavantajate - asigurarea participării în competiții sportive la nivel județean, zonal și național a tuturor grupurilor unității - crearea condițiilor optime pregătirii sportive a elevilor/sportivi de perspectivă prin pregătire individualizată în vederea accederii în loturile naționale, centre de excelență, cluburi de seniori - posibilitatea accederii la cluburi de seniori prin parteneriate semnate pentru fiecare secție	- lipsa personalului medical și a unui psiho-pedagog la nivel de unitate pe parcursul desfășurării procesului instructiv - educativ; - baza sportivă proprie nu acoperă necesitatea unității - materialul didactic și echipamentul sportiv acoperă un procent de 70% din necesar - dotare insuficientă a bazelor sportive cu aparatură de specialitate modernă, - încadrarea sub normative a personalului nedidactic



CLUBUL SPORTIV ȘCOLAR CARACAL
Str. Aleea Bibian nr.3 tel/fax 0249511934,
e-mail - css.caracal@yahoo.com



	AMENINȚĂRI - scăderea populației școlare - apariția unor noi cluburi sportive concurente ; - pierderea unui număr mare de sportivi la nivelul unității după terminarea clasei a VIII a - criza de timp liber al elevilor, datorită multiplicării sarcinilor școlare <u>PUNCTE SLABE</u> - reducerea excesivă a posturilor aferente de personal didactic auxiliar și nedidactic - înregistrarea unui număr mare de elevi –sportivi care renunță la activitatea sportivă - număr insuficient de catedre la secția de atletism
OPORTUNITĂȚI - colaborarea cu cluburile sportive de seniori care ajută la promovarea sportivilor la terminarea junioratului și susținerea financiară a celor care fac pasul spre înalta performanță - posibilitatea utilizării în mod gratuit a materialelor și echipamentului sportiv - sprijinirea tuturor inițiativelor cadrelor didactice și elevilor - sportivi pentru îmbunătățirea activității din unitatea școlară <u>RESURSE UMANE</u> <u>PUNCTE TARI</u> - personal didactic calificat 100%, cei mai mulți cu gradul didactic I și doctorat - interesul crescut al unui număr mare de cadre didactice procupate de propria formare și dezvoltare profesională prin participarea la cursuri în specialitate - colaborarea cu CCD Olt și includerea cadrelor didactice în programele de formare la nivelul fiecărei Federații de Specialitate - perfecționarea tuturor cadrelor didactice prin înscrierea și obținerea gradelor	



CLUBUL SPORTIV ȘCOLAR CARACAL
Str. Aleea Bibian nr.3 tel/fax 0249511934,
e-mail - css.caracal@yahoo.com



didactice

OPORTUNITĂȚI

- posibilitatea participării la programe/cursuri de perfecționare fizic și online
- organizare de federațiile de specialitate sau internaționale precum și alți ofertanți

RESURSE MATERIALE SI FINANCIARE

PUNCTE TARI

- fundamentarea proiectului de buget pe baza analizei de nevoi a tuturor compartimentelor
- gratuitatea participării în competițiile oficiale
- achiziționarea de echipament și material sportiv din surse extrabugetare (sponsorizări, donații).

OPORTUNITĂȚI

- venituri proprii prin grilele de formare de la secțiile de jocuri sportive

RELATII CU COMUNITATEA

AMENINȚĂRI

- interesul scăzut al sportivilor care termină junioratul pentru ocuparea unor posturi didactice care presupun activitate de performanță

PUNCTE SLABE

- bugete insuficiente pentru activitățile CSȘ
- finanțări întârziate
- credite inferioare bugetului sursa E

AMENINȚĂRI

- instabilitatea politică afectează tot bugetul 9 investiții, dotării, procurare echipament sportiv)

PUNCTE SLABE

- lipsa de implicare a părinților și elevilor în dezvoltarea relațiilor



CLUBUL SPORTIV ȘCOLAR CARACAL
Str. Aleea Bibian nr.3 tel/fax 0249511934,
e-mail - css.caracal@yahoo.com



PUNCTE TARI

- parteneriate cu unitățile școlare din municipi
- parteneriate cu Primăria Municipiului pentru folosirea bazei sportive gratuit
- implicarea sponsorilor în proiectele/parteneriatele unității

OPORTUNITĂȚI

- lobby din partea părinților privind activitățile clubului și performanțele sportivilor
- existența parteneriatului educațional cu familia, comunitatea, organizațiile nonguvernamentale în vederea responsabilizării acestora în susținerea și îmbunătățirea actului educațional/sportiv.

parteneriale

AMENINȚĂRI

- promovarea unei mentalități eronate la adresa activității sportive



Pornind de la misiunea și viziunea unității de învățământ, de la rezultatele diagnozei, a autoevaluării și de la analiza SWOT, am formulat următoarele **obiective strategice**, în vederea dezvoltării și modernizării instituționale a *CLUBULUI SPORTIV ȘCOLAR CARACAL* pentru perioada 2023-2027

3. OBIECTIVE STRATEGICE

- *Obiectiv strategic 1 – Asigurarea creșterii calității actului educațional sportiv pentru toate secțiile clubului;*
- *Obiectiv strategic 2 – Stimularea și facilitarea dezvoltării competențelor profesionale și manageriale ale cadrelor didactice pentru a răspunde noilor cerințe din sistemul educațional sportiv;*
- *Obiectiv strategic 3 – Dezvoltarea bazei sportive, modernizarea infrastructurii și generalizarea accesului la informația electronică;*
- *Obiectiv strategic 4 – Optimizarea strategiei de promovare a imaginii Clubului Sportiv Școlar Caracal, printr-un parteneriat eficient între conducerea clubului – cadre didactice – părinți – unitățile de învățământ, comunitatea locală- cluburile de seniori și mass-media;*
- *Obiectiv strategic 5 – Creșterea numărului de medalii obținute la etapele finale ale Campionatelor Naționale, la toate categoriile de vârstă până în anul 2027, cu 40% față de anul curent .*

Argumente pentru elaborarea acestei strategii

- Respectă politicile și strategiile de dezvoltare naționale și locale, fiind în acord cu Proiectul Național “România Educată” și cele ale Federațiilor de Specialitate
- Obiectivele strategice sunt SMART, fiind realizabile, realiste, măsurabile, adecvate, încadrate ca perioadă și în concordanță cu analiza SWOT a mediului intern și extern.
- Este rezultatul consensului în cadrul organizației.
- Răspunde nevoilor, intereselor și așteptărilor beneficiarilor direcți / indirecți și partenerilor ;



CLUBUL SPORTIV ȘCOLAR CARACAL
Str. Aleea Bibian nr.3 tel/fax 0249511934,
e-mail - css.caracal@yahoo.com



4. PLAN DE ACȚIUNI PENTRU IMPLEMENTAREA OBIECTIVELOR STRATEGICE, ÎN ANUL ȘCOLAR 2025-2026

OS5. Creșterea numărului de medalii obținute la etapele finale ale Campionatelor Naționale, la toate categoriile de vârstă, până în anul 2023 cu 20 %, față de anul curent.						
Domeniul funcțional	Obiective specifice	Acțiuni	Termene	Responsabili-tăți	Resurse necesare	Rezultate așteptate
Dezvoltare curriculară	1. Creșterea numărului de competiții oficiale și amicale de pregătire până la sfârșitul anului cu 20% la grupele de performanță, avansați și începători	1.1. Înscrierea și participarea la toate competițiile oficiale (CN), competiții amicale la toate grupele de performanță și de avansați, competiții nivel local/județean la grupele de Înc.	Conform calendarului organizatorilor (Ministerul Educației, alte federații, alte structuri sport.)	Profesori, șefii de catedră, adm.patru.	Resurse umane, informaționale, financiare, logistice	Participarea grupelor de avansați și performanță în C.N ale federațiilor și a ME, conf.nivelul la care part.
	2. Creșterea numărului de sportivi/echipe calificate în fazele finale/semifinale ale Campionatelor Naționale și ale altor competiții oficiale, cu 20% până la sfârșitul anului.	2.1. Îmbunătățirea prezenței și participării la lecțiile de antrenament prin colaborare cu elevii, părinții, școlile de bază.	În perioada 01.09.2025-31.08.2026	Director, șefii de catedră, profesori, sportivi	Documente curriculare (planuri de antrenament, evidență antrenamente); săli și terenuri de pregătire, materiale și	Fișe asistență la ore, catalogul grupei, minim 2 întâlniri cu părinții pe Sem



CLUBUL SPORTIV ȘCOLAR CARACAL
Str. Aleea Bibian nr.3 tel/fax 0249511934,
e-mail - css.caracal@yahoo.com



INSPECTORATUL ȘCOLAR
JUDEȚEAN OLT

		2.2. Îmbunătățirea mijloacelor și metodelor de pregătire și testare moderne, inclusiv componenta TIC în procesul instructiv educativ.	În perioada 01.09.2025-31.08.2026	șefii de catedră, profesori	echipament sportiv, echipamente IT, birotică și consumabile;	Îmbunătățirea indicilor pregătirii sportive și performanțelor în competiții cu 20%,40 sportivi –etape finale	Fișe de testări / probe de control /3 testări într-un an școlar, rezultate în competiții, 1 2 medalii TF
		2.3. Derularea unor activități de pregătire centralizată la grupele de performanță și avansați.	Premierul desfășurării et. finale CN, în funcție de C.C/ ramura sport	Director, profesori,		Promovarea a 15 sportivi la Loturile Naționale și C.E	7 acțiuni de preg. Centralizat la grupele de P și Av, referate/pv.
3. Creșterea numărului de protocoale de colaborare cu cluburi de seniori pentru dublă legitimare la 2 secții, în anul școlar 2025-2026	3.1 Încheierea/prelungirea unor protocoale de colaborare cu cluburi de seniori pentru dublă legitimare pentru secțiile atletism, handbal	În perioada 01.09.2025-31.03.2026	Consiliul de Administrație, Director Responsabil proiecte	Resurse umane, informaționale	Participarea sportivilor de elită ai clubului la competiții la un nivel superior	4 protocoale de colaborare cu cluburi de seniori locale, zonale și naționale	
4. Dezvoltarea continuă a resurselor umane prin	4.1. Înscrierea și participarea la activități de	În perioada 01.09.2025-	Responsabil Comisie formare/perfec-	Resurse umane, informaționale, nanciare,	Minim 4 cadre didactice participante la	Certificate, adeverințe de	



CLUBUL SPORTIV ȘCOLAR CARACAL
Str. Aleea Bibian nr.3 tel/fax 0249511934,
e-mail - css.caracal@yahoo.com



INSPECTORATUL ȘCOLAR
JUDEȚEAN OLT

participarea la programe de formare	perfecționare a minim 4 cadre didactice, cursuri CCD	31.03.2026	ționare, profesori	logistice	cursuri de perfecționare	perfecționa re profesional ă Licența A,B.
	4.2. Înscrierea și participarea la activități de perfecționare a minim 4 cadre didactice, cursuri org Fed.					



CLUBUL SPORTIV ȘCOLAR CARACAL
Str. Aleea Bibian nr.3 tel/fax 0249511934,
e-mail - css.caracal@yahoo.com



Resurse materiale și financiare	5.1 Elaborarea unor documente de prezentare a activității, a rezultatelor, obiectivelor și necesităților clubului. (întâlniri agenți economici, mese rotunde)	În perioada 01.09-2025 31.08.2026	Director, șefi de catedră, profesori,	Resurse umane, resurse informaționale	Dotări materiale specifice în valoare de 20.000 lei din sponsorizări	Echipamente pentru sportivii care participă la competiții, contracte de sponsorizare, recepții, inventar.
---------------------------------	--	---	--	--	---	---

✓ CAPITOLUL III : MONITORIZARE – EVALUARE

MODALITĂȚILE DE EVALUARE A EFECTELOR ATINSE PRIN SCHIMBĂRILE PROPUSE ÎN STRATEGIA UNITĂȚII

Pentru realizarea obiectivului propus se cere o bună orientare și mobilizare a resurselor umane și material- financiare, dar pot apărea și condiții externe favorabile sau nefavorabile, neanticipate, conjuncturale, acestea vor fi identificate și cuprinse în Planul managerial anual al unității școlare, și evalua rezultatele obținute în diferite etape de aplicare a obiectivului și se vor compara cu prioritățile stabilite.

Monitorizarea se va face pe domenii funcționale, urmărind modificările în implementarea activităților sau dacă planul de lucru trebuie modificat.

Evaluarea proiectului strategic va avea în vedere realizarea următorilor indicatori:

- ✓ Calitatea antrenamentelor din punct de vedere al eficienței și atractivității, prin valorificarea resurselor umane și materiale, a te informaționale și utilizarea în demersul didactic a strategiilor moderne;
- ✓ Atingerea obiectivului vizat prin participarea unui număr mare de elevi sportivi în Campionatele Naționale, competiții amicale, prize centralizate - 340 sportivi participanți în competiții naționale ;
- ✓ Creșterea numărului de medalii obținute de elevii - sportivi la Etapele Finale ale Campionatelor Naționale de la 10 - medalii la 14 medalii;
- ✓ Gradul de creștere al bazei de selecție;
- ✓ Gradul de satisfacție a beneficiarilor față de activitatea școlii.



CLUBUL SPORTIV ȘCOLAR CARACAL
Str. Aleea Bibian nr.3 tel/fax 0249511934,
e-mail - css.caracal@yahoo.com



INSPECTORATUL ȘCOLAR
JUDEȚEAN OLT

MONITORIZARE		EVALUARE	
Instrumente de monitorizare	Responsabili	Instrumente de evaluare	Responsabili
• Rapoarte anuale de activitate ale catedrelor /comisiilor/ responsabililor, alte rapoarte scrise, procese verbale de ședință. • Fișe de asistență la ore și alte instrumente de evaluare/autoevaluare. • Chestionare de feedback elevi, părinți. • Anuare și statistici sportive ale federațiilor sportive și altor organizații din domeniul sportului. • Ghiduri de bune practici, ghiduri de observație.	• Comisia de evaluare și asigurare a calității (CEAC) • Directorul • Șefii de catedră • Responsabili de comisii	• Raportul Anual privind Starea și Calitatea învățământului • Raportul Anual de Evaluare Internă (RAEI), care se va realiza în 2023 pe noile standarde naționale la 24 de indicatori (prevăzuți în HG 994/2021) • Registrul școlar al performanțelor sportive (OM 5572/2011)	• Consiliul de Administrație • Consiliul Profesorat • Directorul • Șefii de catedră • Comisie RSPS

DIRECTOR,

prof.Larisa Olteanu